

INFORME DE GESTIÓN 2025

FUNDACIÓN LLENANDO ESPACIOS

NIT 900.563.523-0

Período: 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

Presentado a la Asamblea Ordinaria de Miembros Fundadores

Bogotá D.C., 27 de marzo de 2026

1. Presentación

Respetados Miembros Fundadores:

En mi calidad de Representante Legal de la FUNDACIÓN LLENANDO ESPACIOS, me permito presentar a la Asamblea el informe de gestión correspondiente al ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025, en cumplimiento de lo dispuesto en el numeral 14.2.7 de los estatutos de la Fundación.

El año 2025 marcó un hito en el desarrollo institucional de la Fundación: retomamos plenamente nuestras actividades misionales, obtuvimos nuevamente la calificación en el Régimen Tributario Especial del Impuesto sobre la Renta, consolidamos la operación de nuestra sede comunitaria, ampliamos significativamente el número de jornadas y de beneficiarios atendidos, y fuimos reconocidos como finalistas del Premio Dejando Huella 2025 en la categoría de Innovación.

El presente informe da cuenta de la actividad meritoria desarrollada, los recursos administrados, los contratos celebrados y los resultados obtenidos durante el ejercicio.

2. Sobre Llenando Espacios

La **FUNDACIÓN LLENANDO ESPACIOS** es una entidad sin ánimo de lucro creada en 2012, calificada en el Régimen Tributario Especial del Impuesto sobre la Renta, cuyo objeto social es la promoción de los derechos humanos en Colombia. A través de su actividad meritoria, la Fundación propende por el mejoramiento y desarrollo de las condiciones de vida de las familias colombianas en situación de pobreza, mediante la ejecución de planes de habilitación social y de dotación de viviendas con mobiliario digno, elaborado a través del trabajo conjunto de las referidas familias y jóvenes voluntarios.

Conectamos donantes, voluntarios y población beneficiaria para transformar espacios, partiendo de la convicción de que los espacios que habitamos nos educan y determinan nuestra forma de vida, y de que dar a otros mejora nuestras propias vidas.

Desde 2024 contamos con sede propia en el barrio Bosque Calderón Tejada, donde, además de nuestro taller de carpintería, operamos programas comunitarios para niños, niñas, mujeres y jóvenes.

3. Hitos del ejercicio 2025

3.1 Recuperación del estatus en el Régimen Tributario Especial

Durante el año 2025 obtuvimos nuevamente, ante la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN), la calificación de la Fundación en el Régimen Tributario Especial del Impuesto sobre la Renta para el período gravable 2025, conforme a lo dispuesto en el artículo 364-5 del Estatuto Tributario.

3.2 Premio Dejando Huella 2025 – Finalistas en la categoría de Innovación

En 2025, Llenando Espacios fue finalista en los Premios Dejando Huella 2025 – Premio al Mérito Empresarial, en la categoría de Innovación. Este reconocimiento destaca nuestro modelo de impacto social a través de la carpintería colaborativa, que conecta donantes, voluntarios y comunidades para transformar espacios con muebles bien diseñados que mejoran la calidad de vida de poblaciones vulnerables.

3.3 Consolidación de la sede en Bosque Calderón Tejada

En agosto de 2025 culminamos la construcción de la rampa de acceso a la sede, obra realizada con trabajo comunitario durante varios domingos, con un costo de \$9.168.406 dentro del presupuesto aprobado. Se instaló una placa conmemorativa en agradecimiento a todos los contribuyentes. Adicionalmente, se contrató a Camila Arévalo como Coordinadora Pedagógica, se sumó una promotora de lectura para activar la Biblioteca del Bosque y un auxiliar pedagógico.

3.4 Programa Cuidar es Emprender – alianza con Fundación Inmensamente

Llenando Espacios participó como aliado de la Fundación Inmensamente en el programa El Poder del Cuidado, con el objetivo de construir y dotar espacios dignos para mujeres cuidadoras. Entre agosto y octubre de 2025 realizamos 9 talleres, fabricamos 96 muebles con la participación de 166 voluntarios de empresas como Canpack, Sika y Terranum. Los talleres se realizaron en Tocancipá, Gachancipá y las sedes de las empresas aliadas.

A cada cuidadora se le entregó un "Kit del Cuidado" (1 estante Montessori + 1 banca almacenaje + 1 estante repisa + 1 cierre puerta) o un "Kit Nuevo" (mesa del bosque + sofá banca + muebles jugueteros), diseñados para transformar sus espacios de cuidado.

3.5 Expansión geográfica

Durante el año llevamos nuestra actividad a nuevas ciudades, incluyendo Cartagena (Institución Etno-educativa Tierra Baja, en alianza con Colgate) y Pensilvania-Caldas, ampliando significativamente nuestro alcance territorial.

4. Modelo operativo

Nuestra actividad se financia a través de la venta de jornadas de carpintería y de donaciones de personas, empresas y otras organizaciones. Estos recursos nos permiten adquirir materiales, cubrir los costos básicos de operación y sostener los programas comunitarios.

Durante 2025 operamos bajo tres modalidades de jornada, según las preferencias del donante:

1. Cuando el donante no tiene identificada una comunidad beneficiaria, la actividad se realiza en el taller principal y Llenando Espacios elige las familias o espacios beneficiarios.
2. Cuando el donante trae al grupo de voluntarios, éstos trabajan con la guía de un instructor. Cuando no es posible, podemos convocar mano de obra voluntaria.

3. Cuando el donante quiere llevar la actividad a su propio espacio o al de sus beneficiarios elegidos, contamos con la capacidad de llevar nuestro taller a las instalaciones de su elección.

Para 2025, una donación de \$5.000.000 equivalía a una jornada de 8 horas con 16 voluntarios y la fabricación estimada de 14 a 20 muebles. Las jornadas de 6 horas equivalían a \$4.000.000 y las de 4 horas a \$3.000.000.

5. Programas comunitarios

Desde nuestra sede en Bosque Calderón Tejada acompañamos a distintos grupos poblacionales a través de tres programas que promueven el desarrollo de habilidades, la creatividad y la convivencia.

5.1 El Costurero

Espacio en el que participan aproximadamente 20 mujeres junto con un grupo de 5 voluntarias, donde aprenden y perfeccionan técnicas de costura y tejido. El proceso culmina al final del año con una venta en la que se comercializan los productos elaborados.

5.2 Tardes Recreativas

Atendemos alrededor de 30 niños y niñas, de martes a viernes, con el acompañamiento de una coordinadora pedagógica y un auxiliar. Se desarrollan actividades de juego dirigido y recreación en un entorno seguro y cuidado, y se ofrece un refrigerio como parte del encuentro. Durante 2025 registramos aproximadamente 2.000 visitas en el período.

5.3 Biblioteca del Bosque

Espacio dedicado a la lectura, dotado con una colección de libros pensada principalmente para niños y niñas. La Biblioteca del Bosque busca despertar el gusto por la lectura y cultivar el hábito lector en la comunidad. Los libros pueden leerse en el lugar o llevarse en préstamo a casa.

6. Beneficiarios y resultados de la actividad meritoria 2025

Durante el ejercicio 2025 realizamos 22 talleres con la participación de más de 480 voluntarios, fabricando más de 260 muebles para las siguientes comunidades beneficiarias:

Comunidad beneficiaria	Talleres	Muebles	Voluntarios	Tipo de muebles
Programa Cuidar es Emprender	9	96	166	Kits del Cuidado y Kits Nuevos
Fundación Hogar Nueva Granada	3	30	60	Pupitres para estudiantes
Trabajadores Betania, Funza	1	30	60	Camas, sillas, escritorios, mesas

Comunidad Bosque Calderón	5	23	83	Sillas, camarotes, estantes, camas
Trabajadores Colegio Los Nogales	1	20	40	Camarotes, camas, estantes, sofás
Inst. Etno-educativa Tierra Baja	1	17	32	Mesas, sillones, estantes, sillas
All God's Children	1	14	20	Estantes Montessori y repisas
Centro Amar	1	14	20	Mesas, sillas, estantes para niños
TOTAL	22	264	481	

7. Información económica y financiera

A continuación se presenta el detalle de los ingresos percibidos, los contratos celebrados, las donaciones recibidas y las erogaciones realizadas durante el ejercicio 2025. La información presentada es consistente con los Estados Financieros con corte a 31 de diciembre de 2025 firmados por el Representante Legal y el Contador, que se anexan al presente informe y hacen parte integrante del mismo.

7.1 Resumen general

Durante el ejercicio 2025, la Fundación percibió ingresos totales por valor de DOSCIENTOS DIEZ MILLONES TREINTA Y NUEVE MIL TRESCIENTOS CUARENTA Y DOS PESOS (\$210.039.342) M/CTE, distribuidos entre la venta de jornadas de carpintería, las donaciones recibidas y los contratos por prestación de servicios. La composición agregada fue la siguiente:

Concepto	Valor	% del total
Ingresos por venta de jornadas de carpintería	\$125.806.876	59,9%
Otras donaciones recibidas	\$66.232.466	31,5%
Contratos por prestación de servicios	\$18.000.000	8,6%
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	\$210.039.342	100,0%

7.2 Detalle de ingresos por venta de jornadas de carpintería

El siguiente cuadro detalla los donantes que compraron jornadas de carpintería durante el ejercicio 2025, con el monto efectivamente recibido por cada uno:

Donante	Valor jornadas
Fundación Inmensamente (Programa Cuidar es Emprender)	\$42.100.000

Educambio	\$20.000.000
Asociación de Padres del Colegio Los Nogales	\$15.265.216
Betania Colombia	\$14.150.640
All God's Children	\$7.700.000
Camila Escobar	\$5.000.000
Laboratorio de Justicia y Política Criminal	\$4.800.000
Autogermana	\$4.150.000
Kika Vargas	\$4.000.000
BID S.A.S.	\$3.000.000
Bodhitri S.A.S. (Laboratorios WR)	\$3.000.000
Fundación ANDI – Centro Amar	\$2.641.020
Subtotal jornadas de carpintería	\$125.806.876

7.3 Otras donaciones recibidas

Adicionalmente a la venta de jornadas, la Fundación recibió donaciones que no estuvieron asociadas a la ejecución de un taller específico, sino que se destinaron al sostenimiento general de la operación y al fortalecimiento institucional:

Donante	Valor donación
Bodhitri S.A.S. (donación directa, no asociada a jornada específica)	\$45.147.105
Otras donaciones (donantes individuales y diversos)	\$18.164.140
Familia Ocampo Meléndez	\$2.921.221
Subtotal otras donaciones	\$66.232.466

7.4 Contratos por prestación de servicios

Durante el ejercicio 2025, la Fundación celebró el siguiente contrato por prestación de servicios:

Contratista	Objeto	Valor
Juan Pedro Ocampo Meléndez	Edición de contenido para redes sociales	\$18.000.000

7.5 Subsidios y aportes recibidos del Estado

Durante el ejercicio 2025, la Fundación NO recibió subsidios, aportes ni transferencias de recursos provenientes de entidades del Estado colombiano, ni de organismos multilaterales. La totalidad

de los ingresos provino de donaciones privadas y de la venta de jornadas de carpintería, conforme al detalle presentado en los numerales anteriores.

7.6 Costos y gastos del ejercicio

Los recursos percibidos durante 2025 fueron destinados al desarrollo de la actividad meritoria de la Fundación, conforme al siguiente detalle:

Costos directos de la actividad meritoria: \$126.102.752, distribuidos en costos de materiales para jornadas de taller (\$84.415.394), costos de la Biblioteca del Bosque (\$32.358.952) y costos de las adecuaciones de acceso al taller (\$9.328.406).

Gastos operacionales de administración: \$75.593.783, correspondientes a honorarios (\$23.712.000), servicios (\$1.123.183), gastos legales (\$981.100) y depreciaciones (\$49.777.500).

Resultado no operacional neto: (\$1.079.697), correspondiente a ingresos financieros (\$252.419) menos gastos financieros (\$1.332.116).

7.7 Excedente del ejercicio

El ejercicio 2025 cerró con un excedente por valor de SIETE MILLONES DOSCIENTOS SESENTA Y TRES MIL CIENTO DIEZ PESOS (\$7.263.110) M/CTE.

Al cierre del ejercicio 2024, la Fundación no tenía constituidas asignaciones permanentes pendientes de afectar, por lo que durante el período gravable 2025 no existió la obligación de ejecutar recursos provenientes de ejercicios anteriores en los términos del numeral 1 del artículo 1.2.1.5.1.27 del Decreto 1625 de 2016.

De conformidad con lo dispuesto en los artículos 357 y 358 del Estatuto Tributario, se propondrá a la Asamblea que la totalidad del excedente del ejercicio 2025 sea destinada al desarrollo de la actividad meritoria y del objeto social de la Fundación durante el período gravable 2026, con el fin de que el mismo conserve la calidad de exento del impuesto sobre la renta.

8. Reconocimiento a donantes y voluntarios

La labor de la Fundación durante 2025 no habría sido posible sin la generosidad de los donantes y voluntarios que contribuyeron en tiempo, recursos y conocimiento. La Fundación reconoce y agradece especialmente a las siguientes personas y entidades:

- | | |
|---|--|
| • Bodhitri S.A.S. / Razón Amorosa | • Fundación ANDI |
| • Fundación Inmensamente | • Asociación de Padres del Colegio Los Nogales |
| • Autogermana | • Colgate |
| • Laboratorio de Justicia y Política Criminal | • Kika Vargas |
| • All God's Children | • Camila Escobar, familia y amigas |
| • BID – equipo de trabajo de José Luis Ortiz | • Betania Colombia |

- Canpack
- Sika
- Terranum
- FAEA
- Inés de Ocampo y grupo de costura
- Familia Ocampo Meléndez

Nota: La presente lista refleja los principales donantes y voluntarios identificados al cierre del ejercicio. Si bien se procuró su exhaustividad, pueden existir personas o entidades adicionales cuya contribución merece reconocimiento.

9. Plan para el ejercicio 2026

Para el ejercicio 2026, la Fundación mantiene los objetivos planteados en 2025, profundizando en cada uno de ellos, y agrega un objetivo adicional:

1. Consolidar la venta de jornadas de taller para llegar a más beneficiarios y lograr estabilidad financiera en la Fundación.
2. Posicionar la sede de Llenando Espacios como un lugar de encuentro importante para la comunidad del barrio Bosque Calderón Tejada, especialmente para las niñas, niños, adolescentes y adultos mayores.
3. Consolidar alianzas con otras Fundaciones o Entidades que tengan un objetivo misional similar y con quienes podamos trabajar en conjunto.
4. Crear una base sólida de donantes recurrentes que permita financiar las actividades diarias que se ofrecen en nuestra sede del Barrio Bosque Calderón Tejada.

10. Conclusión

El ejercicio 2025 representó un punto de inflexión en el desarrollo de la Fundación Llenando Espacios. Retomamos plenamente la operación, recuperamos la calificación en el Régimen Tributario Especial, consolidamos nuestra sede y nuestros programas comunitarios, ampliamos significativamente el número de jornadas y beneficiarios, y fuimos reconocidos como finalistas del Premio Dejando Huella en la categoría de Innovación.

Los recursos administrados se destinaron íntegramente al desarrollo de la actividad meritoria, conforme al objeto social y a los objetivos misionales consagrados en los estatutos. El excedente del ejercicio se propondrá destinar al financiamiento directo de la actividad meritoria durante el período gravable 2026.

Quedo atento a las inquietudes y comentarios que los Miembros Fundadores tengan a bien manifestar respecto del presente informe.

Cordialmente,



RICARDO OCAMPO HERRÁN

C.C. 80.408.061

Representante Legal

Fundación Llenando Espacios

NIT 900.563.523-0

Anexo: Estados Financieros con corte a 31 de diciembre de 2025 y sus respectivas notas.